Compania Municipală
ENERGETICA BUCUREȘTI

RAPORTUL ANUAL AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

AL

COMPANIEI MUNICIPALE ENERGETICA BUCUREȘTI SA

2018

COMPANIA MUNICIPALĂ ENERGETICA S.A.
CIF: 37752029, J40/9172/2017
Cont RON la Banca Transilvania
RO54 BTRL RONCRT0420292701

Splaiul Unirii Nr. 76, Clădirea River Plaza, Corp A,
Etaj 1 și 2, Sector 4, București
Email: office@cmeb.com.ro
www.cmeb.com.ro

IQNet SR AC ISO 9001 SR AC OHSAS 18001 SR AC ISO 14001

CUPRINS

I.Prezentare generală..... 3

II.Activități operationale pe anul 2018.....10

1. Activitatea de exploatare.....10
2. Activitatea de achiziții.....25
3. Activitatea de resurse umane.....27
4. Activitatea de natură juridică.....29
5. Activitatea de control intern managerial.....30

III.Situația Financiară a Companiei pe Anul 2018.....33

1. Situația activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2018.....33
2. Cont de profit și pierdere pentru perioada încheiată.....35

IV.Indicatorii economico-financiari.....36

1. Analiza principalilor indicatori economico-financiari.....36
2. Indicatori de lichiditate.....38
3. Indicatori de activitate.....39
4. Indicatori de profitabilitate.....40

V.Concluzii.....40

I. PREZENTARE GENERALĂ

Compania Municipală Energetica București SA a fost înființată de către Consiliul General al Muncipiului București prin Hotărârea nr. 94/29.03.2017 și are ca obiect principal de activitate FURNIZAREA DE ABUR ȘI AER CONDIȚIONAT, COD CAEN 3530.

Această clasă include:

- Producerea, colectarea şi distribuţia aburului şi a apei calde pentru încălzit, obţinerea de energie şi alte scopuri;
- Producerea şi distribuţia de aer rece;
- Producerea şi distribuţia de apă refrigerată pentru răcire;
- Producerea de gheaţă, în scop alimentar sau nealimentar.

Suplimentar faţă de activitatea principală, obiectul de activitate al Companiei include şi activităţi secundare, prezentate în Actul Constitutiv al Companiei Municipale Energetica București – S.A.

În urma Hotărârii Consiliului General al Municipiului București nr.559/23.08.2018, s-a aprobat majorarea capitalului social al Companiei, în vederea realizării dispozițiilor HCGMB NR.296/11.05.2018, astfel:

1. **MUNICIPIUL BUCUREȘTI PRIN CONSILIUL GENERAL**, reprezentată de
a. AMZAR GHEORGHE;
b. FLORESCU ADRIAN-CONSTANTIN, cu un procent de 99,99996 % din capitalul social.

2. **COMUNA CHIAJNA prin Consiliul Local**, reprezentată de VIOREL TRIFU, cu un procent de 0,00002%, din capitalul social.

3. **ORAȘUL POPEȘTI LEORDENI prin Consiliul Local**, reprezentată de
a. FLORIN –RADU-VIRGIL STAN;
b. MARIAN CIOTOIANU, cu un procent de 0,00002%, din capitalul social.

Compania are ca obiect principal de activitate **FURNIZAREA DE ABUR ȘI AER CONDIȚIONAT, COD CAEN 3530.** Suplimentar faţă de activitatea principală, **obiectul de**

activitate al Companiei include și activități secundare, prezentate în Actul Constitutiv al Companiei Municipale Energetica București – S.A.

Conducerea Companiei este asigurată de către Consiliul de Administrație. În anul 2018, componența Consiliului de Administrație a fost următoarea:

Nr.Crt	*Nume și Prenume*	*Calitatea*
1	Chiriță Sorin	Președinte
2	Iordache Adrian	Membru
3	Necula Horia	Membru
4	Hotca Sebastian-Ioan	Membru Demisionar
5	Trifan Laura-Mihaela	Membru
6	Vasile Ardenel-Mihail	Membru Demisionar
7	Marinescu Mihai	Membru

Activitatea Consiliului de Administrație s-a fundamentat în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică administrației publice, respectiv:

- Legea nr.31/1990, privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG 109/2011, privind Guvernanța Corporativă a întreprinderilor publice actualizată;
- Legea 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- OG nr.26/2013, privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr.47/2014 cu modificările și completările ulterioare.
- Hotărâri ale Consiliului General ale Muncipiului București;
- Actul Constitutiv al Companiei Municipale Energetica București SA.

În perioada raportată au demisionat doi membri ai Consiliului de Administrație. Membrul Hotca Sebastian Ioan a demisionat in luna Octombrie iar membrul Vasile Mihail Ardenel in luna Decembrie, urmând ca în perioada următoare să se facă selecția pentru înlocuirea celor doi membri în structura Consiliului de Administrație.

Conducerea executivă a Companiei a fost asigurată de:

- Anton Cristian Ioan-Director General Adjunct Dezvoltare-Comercial,
- Gioara Mihai-Laurentiu-Director General Adjunct Tehnic.

În prezent din Consiliul de Administrație al Companiei fac parte 5 membri:

1. PREȘEDINTE-CHIRIȚĂ SORIN, conform Contract Administrare nr.07/29.03.2017;
2. NECULA HORIA, conform Contract Administrare nr. 01/29.03.2017;
3. TRIFAN MIHAELA LAURA, conform Contract Administrare nr.09/20.12.2017;
4. MARINESCU MIHAI, conform Contract Administrare nr.04/29.03.2017;
5. IORDACHE ADRIAN, conform Contract Administrare nr.05/29.03.2017.

În urma ședinței Adunării Generale a Acționarilor din data de 20.12.2018, s-a hotărât numirea a doi membri. Perioada mandatului validat se desfășoară începând cu data de 20.12.2018 și până în momentul începerii procedurii de selecție a organelor de administrare a Companiei. Însă ca urmare a formulării cererii de intervenție privind înregistrarea mențiunii a celor doi membri la Oficiul Național al Registrului Comerțului și până la soluționarea acesteia Consiliul de Administrație este format din 5 membrii mai sus menționați.

Consiliul de administrație are următoarele atribuții principale:

a) stabilește ordinea de zi pentru Adunarea Generală;

b) aprobă Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății;

c) stabilește liniile generale de conducere ale societății, pe termen lung și mediu;

d) stabilește și menține politicile de asigurare în ceea ce privește personalul și bunurile societății;

e) încheie, modifică sau reziliază contracte comerciale direct și/sau mandatează Directorul General prin Hotărâre a Consiliului de Administrație să încheie, modifice sau rezilieze contractele comerciale.

f) aprobă actele de achiziție și de dispoziție privitoare la brevete, mărci, drepturi de autor și know-how;

g) aproba organigrama societății;

h) numește si revoca Directorul General, când este cazul, in conformitate cu prevederile legale in vigoare;

i) aprobă operațiunile de creditare necesare îndepliniri scopului societății;

j) conferă procuri de reprezentare a societății;

k) decide chemarea în justiție, în numele societății și se constituie ca parte atât în fața instanțelor judecătorești cât și în fața curților de arbitraj, în caz de litigii;

l) prezintă anual Adunării Generale a acționarilor, în termen de maxim 5 (cinci) luni de la încheierea exercițiului financiar, raportul cu privire la activitatea societății, bilanțul și contul de profit și pierderi, precum și proiectul programului de activitate, al strategiei și al bugetului pe anul următor; pentru a supune aprobării Adunării Generale proiectul programului de activitate, al strategiei și al bugetului pe anul următor;

m) avizează proiectul bugetului anual de venituri si cheltuieli pe care îl supune aprobării Adunării Generale a Acționarilor;

n) analizează și aprobă rapoartele periodice privind realizarea indicatorilor aprobați prin bugetul anual de venituri si cheltuieli pe baza balanței de verificare si aproba masurile pentru desfășurarea activității în condiții care sa asigure echilibrul bugetului anual de venituri si cheltuieli;

o) convoacă Adunările Generale ale acționarilor în condițiile actului constitutiv ori de cate ori este nevoie;

p) propune înființarea și desființarea de sucursale, birouri sau agenții ale societății, în România sau în străinătate;

r) avizează vânzarea sau achiziționarea de imobile, sau aprobă închirierea acestora, în condițiile legii;

s) reprezintă societatea in raporturile cu terții si directorul general al societății prin președintele Consiliului de administrație;

ș) rezolvă problemele stabilite de Adunarea Generală și execută hotărârile luate de aceasta în conformitate cu prezentul Act Constitutiv;

t) avizează situațiile financiare anuale pe care le înaintează spre aprobare Adunării Generale Ordinare a Acționarilor;

ţ) aprobă sau propune spre aprobare investiţiile care urmează să se realizeze de către societate în condiţiile legilor in vigoare;

u) supraveghează activitatea directorilor executivi prin solicitarea de informări pe probleme punctuale specifice propune introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolventei societăţii potrivit legii;

v) decide asupra oricăror alte probleme care prin importanţa lor pot influenţa poziţia financiară şi comercială sau politica societăţii, sau care sunt date în competenţa sa de către Adunarea generală a acţionarilor, dar fără depăşirea prevederilor legale în materie.

În perioada de referinţă, Consiliul de Administraţie s-a întrunit lunar în cadrul şedinţelor, prezenţa administratorilor fiind de 100 %. Astfel, au fost emise un număr de **147 Hotărâri,** principalele hotărari adoptate fiind:

- aprobă modificarea şi aprobarea Programului Anual al Achiziţiilor Sectoriale 2018;
- aprobă Rectificarea cofinanţării proiectului depus în cadrul Apelului POC/222/1/3/ Stimularea cererii întreprinderilor pentru inovare prin proiecte CDI derulate de întreprinderi individuale sau în parteneriat cu institute de CD şi Universităţi, în scopul inovării de procese şi de produse în sectoarele economice care prezintă potenţial de creştere, cod SMIS 123427-*Sistem mobil de suplinire a energiei în caz de avarii;*
- aprobarea *Normelor procedurale interne privind atribuirea contractelor pe care Compania Municipală Energetica Bucureşti SA le atribuie pentru desfăşurarea altor activităţi decât pentru desfăşurarea activităţii relevante*;
- se aprobă modificarea şi aprobarea Programului Anual al Achiziţiilor Sectoriale;
- se aprobă modificarea Bugetului de Venituri şi Cheltuieli aferent anului 2018 prin relocarea sumelor aferente chiriei şi suplimentarea numărului de personal prevăzut în cadrul acesteia;
- membrii CA au fost informaţi de hotărârile luate în cadrul Adunării Generale Extraordinare nr.7 din 13.08.2018 prin care s-a aprobat majorarea de capital al CMEB SA;
- se aprobă modificare PAAS 2018;
- aprobă înfiinţarea Comisiei de Securitate a Informaţiilor, Control şi Protecţia datelor Personale şi a Serviciului Logistică Control şi Protecţia Datelor;

- aprobarea Strategiei de Dezvoltare Durabilă a CMEB SA;
- aprobarea Planului/Strategiei de afaceri al Companiei Municipale Energetica București SA;
- se aprobă modificare PAAS 2018;
- ținând cont de prevederile HG 394/2016 privind Strategia Anuală de Achiziție Sectorială, se aprobă modificare PAAS 2018;
- Aprobarea *Normelor procedurale interne privind atribuirea contractelor pe care Compania Municipală Energetica București SA le atribuie pentru desfășurarea altor activități decât pentru desfășurarea activității relevante*;
- se aprobă Studiul de oportunitate în vederea întocmirii documentației de proiectare și achiziție *Stații de încărcare*;
- aprobarea Raportului Consiliului de Administrație. -Semestrul 1-2018;
- aprobarea Raportului Contabil Semestrial -Semestrul II-2017, Semestrul I- 2018;
- aprobarea Raportului Anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare 2017;
- aprobă mandatarea Directorului General pentru semnarea contractului având ca obiectiv Reabilitarea sistemului de termoficare al Municipiului București -7 obiective- însumând o lungime de traseu de 31,621 km;
- se aprobă de principiu a transferului afacerii Elcen SA către CMEB SA;
- se aprobă Planul de Investiții actualizat;
- aprobă Rectificarea Bugetară 2018 în sensul apariției de noi venituri și cheltuieli;
- se aprobă înființarea Comitetului de Audit;
- În baza prevederilor din Ordonanța de Urgența 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice se aprobă ROF Comitet de Nominalizare și Remunerare;
- În baza prevederilor din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale-republicată Consiliul de Administrație aprobă relocarea bugetară 2018 în sensul apariției de noi venituri și costuri;
- În baza prevederilor din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale-republicată Consiliul de Administrație aprobă Carta Auditului Public Intern;
- În baza prevederilor din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale-republicată Consiliul de Administrație aprobă Normele Metodologice privind exercitarea Auditului Public Intern in cadrul CMEB SA;

- În baza prevederilor din OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice-republicată Consiliul de Administrație aprobă Regulamentul de guvernanță corporativă a CMEB SA;

Având în vedere demisia Directorului General Provizoriu Vasile Mihail Ardenel din data de 20.12.2018 și conform prevederilor legislative existente în vigoare Președintele Consilului de Administrație a preluat atribuțiile Directorului General, până la numirea noului Director.

De asemenea au fost promovate proiecte de Hotărâri ale Adunării Generale ale Acționarilor dintre care cele principale sunt:

- Aprobarea proiectului Bugetului venituri și cheltuieli pe anul 2018;
- Aprobarea proiectului Planului de Investiții pentru anul 2018;
- Aprobarea proiectului Planului de Achiziții Publice pentru anul 2018;
- Aprobarea rectificării bugetare 2018 în sensul apariției de noi venituri și cheltuieli;
- Aprobarea cofinanțării proiectului depus în cadrul Apelului POC/222/1/3 Stimularea cererii întreprinderilor pentru inovare prin proiecte CDI derulate de întreprinderi individual sau în parteneriat cu institute de CD și universități, în scopul inovării de procese și de produse în sectoarele economice care prezintă potențial de creștere /3/Stimularea cererii intreprinderilor pentru inovare prin proiecte CDI derulate de intreprinderi individual sau în parteneriat cu institute dec CD și universități , în scopul inovării de procese și de produse în sectoarele economice care prezintă potențial de creștere, așa cum rezultă din Bugetul de venituri și cheltuieli;
- Extinderea obiectului secundar de activitate cu următorul COD CAEN 7219;
- Schimbarea sediului social;
- Aprobarea de principiu a transferului afacerii ELCEN SA către CMEB SA;
- Aprobarea de principiu a transferului afacerii RADET SA către CMEB SA;
- Aprobarea de principiu a participarii Companiei la capitalul social al SERVICE CICLOP SA prin subscrierea unei acțiuni emise de către societatea SERVICE CICLOOP SA în valoare nominală de 10 lei;
- Aprobarea vânzării de acțiuni intervenită între acționarul Service Ciclop și Comuna Chiajna;

- Aprobarea vânzării de acțiuni intervenită între acționarul Service Ciclop și Orașul Popești Leordeni ș.a.

II. ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE PE ANUL 2018

a) Activitatea de exploatare

În anul 2018 Compania Municipală Energetica București SA, a desfășurat activități de mentenanță preventivă și corectivă pentru instalații electrice, termice, conform obiectului secundar de activitate.

Prin aprobarea HCGMB nr.596/22.11.2017 a normei interne privind modalitatea de atribuire a contractelor între entitățile juridice, la care Primăria Muncipiului București este actionar majoritar, a fost făcută posibilă atribuirea de contracte de lucrări/servicii/produse către Companie.

Principalele contracte încheiate și derulate în perioada raportată sunt:

1. Lucrări de reparații, servicii tehnice de exploatare și mentenanță corectivă și preventivă, instalații sanitare, termice și de ventilație pentru Arena Națională", încheiat cu Primăria Municipiului București – Arena Națională.

2. Lucrări de reparații, servicii tehnice de exploatare și mentenanță corectivă și preventivă, instalații sanitare, termice și de ventilație pentru imobil Bdul. Regina Elisabeta nr. 47, sector 5 – sediul Primăria Municipiului București.

3. Lucrări de reparații curente în regim de urgență la cazanele termice de abur de joasă presiune la Spitalul Clinic de Nefrologie Dr. Carol Davila din Calea Griviței nr. 4 (ASSMB)

4. Servicii privind expertizarea energetică și întocmirea Certificatului de Performanță Energetică pentru cele două spații aflate în administrarea Direcției Generale de Evidență a Persoanelor.

5. Servicii de reparare și de întreținere a încălzirii centrale la Administrația Grădina Zoologică.

6. Servicii de reparare și de întreținere a mașinilor și aparatelor electrice și a echipamentului de climatizare la Administrația Grădina Zoologică.

7. Servicii de întreținere și reparare a grupurilor de refrigerare la Administrația Grădina Zoologică.

8. Servicii de mentenanță preventivă și corectivă pentru instalațiile termice și de climatizare deținute de către Teatrul Tineretului Metropolis.

9. Lucrări de instalare de echipament de ventilație – perdele de aer cald – pentru imobil Bdul. Regina Elisabeta nr. 47, sector 5 – sediul Primăria Municipiului București

10. Servicii tehnice de exploatare, operare, mentenanță corectivă și preventivă, instalații sanitare, termice, ventilație, instalații de stins incendiu, instalații electrice de joasă tensiune și instalații de curenți slabi pentru Arena Națională .

11. Mentenanță preventivă pentru instalații termice, sanitare, de ventilație și aer condiționat, instalații electrice și grup generator pentru Administrația Spitalelor și Serviciilor Medicale București

12. Contract subsecvent de servicii nr. 1 la Acordul Cadru nr. 694/23.05.2018 - Servicii tehnice de exploatare, operare, mentenanță corectivă și preventivă, instalații sanitare, termice, ventilație, instalații de stins incendiu, instalații electrice de joasă tensiune și instalații de curenți slabi pentru Arena Națională.

13. Rețea metropolitană de cișmele publice", contract nr. 1098/02.10.2018 , perioada de execuție este de 4 luni . Lucrarea aflată în execuție constă în amplasarea unui nr. de 50 de cișmele publice în cele 6 sectoare ale Bucureștiului.

14. Modernizare centrală termică CT Amzei, contractul nr.1099/02.10.2018 , perioada de execuție este de 10 luni. Lucrarea constă în modernizarea instalațiilor din incinta centralei termice, și se află în execuție.

15. Reabilitarea sistemului de termoficare al Municipiului București (7 obiective însumând o lungime de traseu de 63 km), contract nr.1182/25.10.2018, perioada de elaborare a documentației tehnice (proiectare) este de 10 luni iar perioada de execuție pentru fiecare obiectiv în parte este de 14 luni. Au fost proiectate 3 obiective, iar la acest moment se derulează proiectarea pentru restul de 4 obiective și umează a începe execuția pentru obiectivul nr.2 și obiectivul nr. 7 din Drumul Taberei;

16. Arena Națională: Acord cadru nr.694/23.05.2018 privind "Servicii tehnice de exploatare, operare, mentenanță corectivă și preventivă, instalații sanitare, termice, ventilație, instalații de stins incendiu, instalații electrice de joasă tensiune și instalații de curenți slabi pentru Arena Națională" , în asociere cu COMPANIA MUNICIPALĂ TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI BUCUREȘTI S.A.

17. Primăria Municipiului București: Contract nr. 831/13.07.2018-Lucrări de servicii tehnice de exploatare și mentenanță preventivă la instalații sanitare, termice și de ventilație pentru imobil B-dul Regina Elisabeta nr. 47 sector 5 – sediul Primăria Municipiului București.

18. Administrația Spitalelor și Serviciilor Medicale București-Lucrări de reparații la instalația centralei termice din incinta Institutului Național de Expertiză Medicală și Recuperare a Capacității de Muncă (I.N.E.M.R.C.M.) din Șos. Panduri nr. 22.

19. Direcția Generală de Evidență a Persoanelor- Servicii de întreținere aparate de aer condiționat.

20. Administrația Spitalelor și Serviciilor Medicale București-Servicii de expertizare energetică și întocmirea certificatului de performanță energetică pentru unitățile sanitare cu paturi.

21. Direcția Generală de Asistență Socială a Municipiului București-Servicii de proiectare, furnizare, instalare/montare și punere în funcțiune a două generatoare de curent (grupuri electrogene).

22. Primăria Sector 4- Proiect pilot privind folosirea energiei verzi pentru limitarea poluării mediului înconjurător, respectiv asigurarea posibilității de alimentare a autoturismelor electrice.

23. Circul Metropolitan București-Servicii privind expertizarea energetică și întocmirea Certificatului de Performanță Energetică pentru imobilul din Aleea Circului nr. 15.

24. Primăria Sectorului 3 al Municipiului București-Servicii de proiectare deviere rețea termoficare Bdul. Decebal.

25. Teatrul Nottara-Servicii de verificare, de reparație și de întreținere pentru cele două centrale termice Immergas Victrix Superior 100 kW și a instalației de încălzire.

26. Teatrul Nottara-Servicii specifice de operator responsabil cu supravegherea și verificarea tehnică a două centrale termice Immergas Victrix Superior 100 kw.

27. Direcția Generală de Poliție Locală și Control a Municipiului București-Servicii privind expertizarea energetică și întocmirea Certificatului de Performanță Energetică pentru sediul din B-dul Libertății nr. 18.

28. Societatea de Transport București STB S.A.-Contract ce are ca obiect reparația instalațiilor de apă. .

29. Societatea de Transport București STB S.A.- Lucrări de reparare instalații sanitare și încălzire.

Compania și-a propus ca țintă pe termen mediu și lung următoarele obiective:

1. Construcția unei centrale în cogenerare pentru alimentarea cu energie termică și electrică în zone deficitare din București

Având în vedere deficitul de alimentare cu energie termică în anumite zone ale Bucureștiului, dar și unul din obiectivele strategice principale al Companiei noastre este construirea unei noi centrale de producere a energiei termice și electrice în cogenerare de înaltă eficiență.

Această nouă centrală va urma să crească gradul calității alimentării cu energie termică și să creeze o activitate profitabilă pe termen lung pentru Companie.

De asemenea vom crește gradul de competitivitate în piață și vom putea asigura necesarul de energie în viitor pentru zonele în care vom construi acest CET.

Unul din obiectivele secundare a fost găsirea unui teren de cca. 1,5 -3 Ha, care să îndeplinească criteriile pentru construirea unei asemenea centrale.

Pentru construcția noilor centrale termice au fost deja prevăzute, în bugetul companiei, studiile de fezabilitate pentru realizarea acestora. Totodată, compania a demarat studiul de piață pentru găsirea unor terenuri disponibile și care să îndeplinească criteriile necesare construirii unor asemenea facilități. În acest sens, s-a demarat procedura transparentă de achiziție a terenului intravilan de cca. 1,5-3 Ha.

Principalul criteriu de alegere al perimetrelor este existența unei infrastructuri apropiate a rețelei de termoficare, dar și proximitatea rețelelor de gaze și energie electrică.

Pentru aceste obiective în anul 2018, au fost purtate discuții cu reprezentanți ai Ministerului Energiei pentru construcția unui CET în zona fostului CET Titan. Toate aceste negocieri nu au avut nici o finalizare, reprezentanții Electrocentrale Group nefiind interesați de oferta CMEB. De asemenea, au fost inițiate discuții și cu ROMAERO Băneasa prin Ministerul Economiei privind o potențială colaboare, dar nici acestea nu au avut succes.

Pentru obiectivul Achiziție teren - pentru construcția unei centrale în cogenerare pentru alimentarea cu energie termică și electrică în zone deficitare din București, în urma adreselor transmise de către comisie ofertanților, aceștia nu au putut prezenta în perioada comunicată documentele justificative solicitate cu privire la unele aspecte juridice care să ateste în întregime dreptul de proprietate. Prin urmare Comisia de Evaluare a decis ca nu au fost îndeplinite condițiile de eligibilitate, nefiind făcută dovada dreptului de proprietate pe numele ofertantului și pe cale de consecință ofertele au fost declarate de către Comisia de Evaluare neconforme din punct de vedere al legalității privind dreptul de proprietate, urmând ca în anul următor să se fie reluată procedura de achiziție.

2. Modernizare CET Casa Presei

Pentru creşterea eficienţei energetice şi economice a Centralei Casa Presei, se propune montarea în centrală a unei instalaţii de cogenerare.

Modernizarea CTE Casa Presei va duce la o reducere a costurilor de producție ce va avea un impact direct asupra efortului financiar cu subventia pentru energie termică susținută de Primăria Municipiului București. Prin implementarea cogenerării se crește randamentul instalației în producție la 90%.

Această investiție nu s-a putut realiza nefiind semnat contractul de delegare de producer a energiei termice la Casa Presei Libere.

3. Modernizare centrală termică de cvartal "AMZEI"-

Modernizarea constă în înlocuirea echipamentelor și utilajelor existente cu unele performante. Avantaje:

- Încadrarea funcționării centralei în normele ecologice naționale din punct de vedere al protecției mediului;
- Reducerea consumului de combustibil pe Gcal produsă;
- Creșterea fiabilității echipamentelor reducându-se riscul de avarie;
- Ridicarea gradului de confort oferit consumatorilor, prin reglarea automată a prametrilor agentului termic.

În perioada raportată Compania a demarat lucrările de demolare, au fost evacuate deșeurile, urmând ca după sistarea livrării agentului termic către populație să fie reluate imediat lucrările.

4. Deschiderea și operaționalizarea Centrului pentru Energie Inteligentă în Municipiul București

Compania face demersuri in vederea deschiderii unui Centru pentru Energie Inteligenta in Municipiul București.

Centrul pentru Energie Inteligenta in Municipiul București va avea următoarele direcții de dezvoltare:

1. Monitorizare consum energie electrică și termica (Casa Presei Libere, Centrale de Cvartal etc.);
2. Platformă de monitorizare a consumului de energie la nivelul spitalelor din subordinea PMB;
3. Platformă de monitorizare a traficului si prototip de stații de autobuze inteligente;
4. Soft de monitorizare a stațiilor de încărcare a mașinilor electrice la nivelul Municipiului București;
5. Realizare prototipuri pentru a) stații de încărcare mașini electrice cu panouri fotovoltaice; b) autoturisme și stații de încărcare mașini pe hidrogen; c) mașină utilitară electrică;
6. Produse chimice pentru Smart Energy și Smart Mediu;
7. Dotări pentru centrale în cogenerare;
8. Soluții SMART pentru clădiri independente energetic.

Acesta își propune să contribuie la dezvoltarea sectorului de energie inteligentă a Municipiului București in vederea consolidării unui centru economic puternic, stabil și

diversificat, capabil să asigure prosperitate și creșterea calității vieții cetățenilor din Municipiul București și din zona metropolitană.

În anul 2018 Compania a inaugurat Centrul pentru Energie Inteligentă în Municipiul București (CEI). Au fost semnate protocoale de colaborare cu următoarele instituții și organizații:

- Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Termoenergetica București-Ilfov
- Universitatea Politehnică București
- Institutul Național de Cercetare –Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice Rm. Vâlcea
- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Turbomotoare COMOTI
- Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă URBAN-INCERC
- Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Iluminat-București-Ilfov.

Fiecare partener va prezenta in CEI soluții SMART ENERGY cum ar fi:

- Monitorizarea consumului de energie electrică și termică (Casa Presei, Centrala de cvartal etc.);
- Platforma de monitorizare a consumului de energie la nivelul spitalelor din subordinea PMB;
- Platforma de monitorizare a traficului și prototip de stații de autobuze inteligente;
- Sistemul de monitorizare și avertizare privind producerea de avarii în rețelele de distribuție și transport energie;
- Sistemul de iluminat public economic și care asigură ca lumina și întunericul să fie mai bine echilibrate în vederea satisfacerii nevoilor funcționale și estetice.

De asemenea vor mai fi prezentate soluții de monitorizare a stațiilor de încărcare a mașinilor electrice la nivelul Municipiului București; prezentări dotări pentru centrale în cogenerare; prezentare soluții SMART pentru clădiri independente energetic și prezentare sistem de monitorizare și avertizare în caz de cutremur.

5. Realizare proiect instalare 40 de stații încărcare autovehicule electrice în Municipiul București

Pentru că este subiect tot mai dezbătut în Uniunea Europeană, protecția mediului este unul dintre obiectivele principale ale Companiei, motiv pentru care conducerea companiei are în planul de dezvoltare instalerea a 40 de stații de încărcare a automobilelor electrice, din ce în ce mai căutate de bucureșteni.

În scopul atingerii obiectivelor impuse prin Directiva 2006/32/CE și asumate pe plan național prin Legea eficienței energetice (Legea 121/2014), privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, vom demara acest proiect in spiritul implementarii conceptului Smart City.

Compania își propune dezvoltarea acestui proiect având ca scop acoperirea unui segment de activitate ce poate aduce profit pe termen lung. De asemnea ca beneficii putem identifica dezvoltarea infrastructurii și astfel o încurajare a achiziției de autovehicule electrice în rândul cetățenilor municipiului București. Reducerea emisiilor de CO2 va crește calitatea aerului la nivelul capitalei.

Având în vedere studiul de oportunitate efectuat privind realizarea celor 40 de stații de încărcare a autovehiculelor electrice în Municipiul București și pentru îndeplinirea cerințelor Legii 37/2017 privind asigurarea unui număr corespunzător de puncte de încărcare accesibile publicului, Compania își propune achiziția, instalarea, montarea și punerea în funcțiune a unui număr de 40 de stații de încărcare autovehicule electrice și hibride, plug-in de putere maximă 72 kw.

6. Proiect pilot de instalare a 7 statii pentru incarcarea autovehiculelor electrice in parteneriat cu Primaria Sector 4

Scopul acestui proiect este acela de a promova conceptul „Smart City", de fapt partea de mobilitate moderna a acestui concept, pentru inceput in 3 locatii din Sectorul 4 si anume:

- Parcarea din Strada Pridvorului;
- Parcarea din Strada Emil Racoviță;
- Parcarea tip Park& Ride din Strada Izvorul Rece.

Compania și-a îndeplinit și acest obiectiv, în luna Decembrie a fost inaugurat acest proiect care prevede instalarea a 7 stații de încărcare a autovehiculelor electrice în parteneriat cu Primăria Sectorului 4.

7. Reabilitare 63 de km de rețea de distribuție a energiei termice

În ceea ce privește rețeaua de termoficare a Capitalei, CMEB S.A. este direct interesată de reabilitarea rețelei de distribuție a energiei termice, pentru care nu s-au mai făcut investiții de amploare în ultimii 20 de ani.

Compania Municipală Energetica S.A. își propune realizarea unui sistem de distribuție a energiei termice care să îndeplinească criteriile de calitate ale unui serviciu public sigur, performant și durabil. În Planul de Investiții al Companiei ne propunem, pe termen mediu, reabilitatea a 63 de km de rețea de distribuție a energiei termice.

Până în data de 31.12.2018 pentru lucrările de execuție au sosit avizele și vor începe imediat după sistarea livrării agentului termic către populație la cele 3 obiective unde a fost finalizată proiectarea. Perioada de execuție pentru fiecare obiectiv este de 14 luni.

8. Realizare rețea metropolitană de cișmele publice

Un alt obiectiv important al Companiei Municipale Energetica București S.A. este instalarea a 50 de cișmele cu apă potabilă. Pentru acest obiectiv a fost începută execuția proiectului care prevede instalarea cișmelelor de apă potabilă. În perioada raportată s-a finalizat livrarea unităților și s-a facturat către Direcția de Utilități Publice din cadrul Primăriei Municipiului București, urmând ca în scurt timp să înceapă montarea acestora.

9. Transfer afacere Radet SA și Elcen SA către Companie

Deschiderea procedurii insolvenței a Electrocentrale SA și Radet SA a avut un impact major asupra sistemului de termoficare la nivelul Municipiului București, motiv pentru care toate părțile implicate în acest proces au decis depunerea eforturilor pentru rezolvarea acestui aspect și s-a decis transferul afacerii Radet SA și Electrocentrale SA către Compania Municipală Energetica București SA.

Având în vedere faptul că, Consiliul General al Municipiului București este acționarul majoritar s-a decis majorarea capitalului social în vederea demarării preluării activelor și implicit activitatea Elcen SA și Radet SA de către Companie.Prin această majorare de capital

se realizează premisele achiziționării creanțelor ELCEN SA, prin încheierea contractelor de cesiune atât cu ANAF cât și cu ceilalți creditori și se urmărește achiziționarea altor creanțe.

Investiția efectuată de către CGMB conduce pe de o parte la realizarea Sistemului de Alimentare Centralizat cu Energie Termică (SACET) iar pe de altă parte la existența operatorului eligibil, respectiv Compania Muncipală Energetica București SA de a accesa fonduri europene atât pentru modernizarea rețelei de transport de distribuție cât și pentru modernizarea rețelei de transport și implicit modernizarea unităților de producție.

Unul din obiectivele specifice ale Companiei în legătură cu acest proiect important este ca în aceasta perioadă să se facă demersurile necesare pentru stabilirea și reglementarea tarifului cu ANRE (Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei) pentru obținerea licenței de furnizare și distribuție energie termică.

În perioada raportată a fost completat Studiul de oportunitate și Contractul de delegare a Serviciului de Transport și Distribuție Energie Termică. Compania prin reprezentanții săi, a participat la diverse ședințe la Ministerul Energiei împreună cu ceilalți reprezentanți de la celelalte două Companii.

În luna Decembrie a fost semnat și un acord de principiu cu reprezentanții tuturor actorilor participanți la acest transfer de afacere în vederea constituirii unui "Grup de lucru ", care va avea responsabilitatea de a elabora și negocia un nou Contract Colectiv de Muncă aplicabil în cadrul Companiei începând din momentul transferului de afacere de la ELCEN și RADET către CMEB SA.

10. Divizarea parțială prin desprinderea CMEB SA

Compania Municipală Energetica București SA are ca obiect principal de activitate *Furnizarea de Abur și aer condiționat* –COD CAEN 3530. Această clasă include producerea, colectarea și distribuția aburului și a apei calde pentru încălzit, obținerea de energie, producerea și distribușia de aer rece, producerea și distribuția de apă refrigerate pentru răcire, producerea de gheață în scop alimentar și nealimentar.

În prezent activitatea Companiei se bazează pe încheierea și realizarea contractelor de mentenanță corectivă și preventivă, activități care nu sunt conexe activității de producere, transport și distribuție energie termică.

Având în vedere această ramură a activității Companiei și urmărind interesul major al CMEB SA, se dorește desprinderea și preluarea de către Compania beneficiară nou constituită, care va avea ca obiect principal de activitate *Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și aer condiționat- COD CAEN 4322.*, menținerea tuturor contractelor încheiate cât și cele viitoare.

Operațiunea de divizare se va realiza prin desprinderea unei părți din patrimonial Companiei divizate CMEB SA, a unor elemente de active și pasiv așa cum vor fi menționate în Proiectul de Divizare și transmiterea acestora ca întreg către Compania beneficiară nou constituită, în schimbul alocării către acționarii Companiei Munciipale Energetica SA, acțiuni ale Societății nou inființate. Până la momentul raportării era în curs proiectul de divizare.

11. Implementarea și dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial în cadrul CMEB SA

Controlul intern reprezintă ansamblul politicilor şi procedurilor concepute şi implementate de către managementul şi personalul Companiei în vederea furnizării unei asigurări rezonabile pentru: atingerea obiectivelor Companiei într-un mod economic, eficient şi eficace; respectarea regulilor externe şi a politicilor şi regulilor managementului; protejarea bunurilor şi a informaţiilor; prevenirea şi depistarea fraudelor şi greşelilor; calitatea documentelor de contabilitate şi producerea în timp util de informaţii de încredere, referitoare la segmentul financiar şi de management.

În vederea aplicării prevederilor Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind sistemul de control intern managerial SCIM a fost constituită o structură la nivelul Companiei cu atribuţii în monitorizarea, coordonarea şi îndrumarea metodologică cu privire la sistemele proprii de control intern/ managerial, din care fac parte conform Deciziei Directorului General, coordonatorii departamentelor din cadrul Companiei.

12. Obținerea, dezvoltarea și perfecționarea Managementului Integrat în cadrul Companiei

Certificarea unui Sistem de Management Integrat Calitate - Mediu - Sănătate și Securitate Ocupațională (ISO 9001 – ISO 14001 – OHSAS 18001) simbolizează o confirmare a respectării de către o organizație (certificată) a cerințelor standardelor și este o apreciere a

calității actului managerial de către un evaluator extern (organism de certificare), o apreciere a bunelor practici din organizație.

Se atestă, prin procesul de certificare, orientarea Companiei in direcția calității - se evaluează măsura în care organizația are competența necesară să aducă satisfacție celor interesați de produsele și/sau serviciile ei și se confirmă prezența unor înregistrări în acest sens. Evaluarea se realizează urmărind cerințele cadru ale standardelor referitoare la managementul calității din familia ISO 9000. Atestarea bunelor practici urmărește (avînd ca referință standardul ISO 9001) modul în care procesele din organizația care dorește certificarea sunt planificate, urmărite, controlate și evaluate, corectate și îmbunătățite în așa fel încât, la final, prin rezutatele obținute, sunt satisfăcute cerințele impuse, părțile interesate de organizație obțin satisfacția scontată.

Pentru o Companie care se află pe o piața puternic concurențială, Certificarea unui Sistem de Management Integrat Calitate - Mediu - Sănătate și Securitate Ocupațională (ISO 9001 – ISO 14001 – OHSAS 18001) poate să reprezinte un obiectiv obligatoriu și unul dintre scopurile organizației. Pe o piață puternic concurențială micile diferențe sunt în măsura să determine succesul organizației. Certificarea reprezintă o formă prin care organizația poate confirma bunele practici implementate în interiorul său și, astfel, poate să-și asigure dezvoltarea portofoliului de clienți. Totodată pe o piața puternic concurențială, certificarea sistemului poate reprezenta și o formă de departajare de competitorii organizației.

Există și situații când certificarea sistemului de management nu este impusă de piață, ci este solicitată de către o entitate de reglementare superioară care are putere asupra organizației (autoritate legala, client important, partener de afaceri, furnizor etc.). În acest caz, entitatea superioară vrea să se convingă ca organizația care se certifică dă suficientă încredere în raport cu activitățile prestate (este orientată către client/ cetățean, are un mod de lucru prin care se asigură atingerea obiectivelor stabilite etc.). Valoarea adusă Companiei prin certificarea unui sistrem de management integrat și obținerea certificării sistemului de către organizație dă încredere terților că aceasta este capabilă să-și respecte angajamentele asumate.

Prin certificare se confirmă că o Companie are capacitatea de a-și atinge în mod consecvent obiectivele stabilite. Prin actul de certificare un organism de certificare atestă că în interiorul organizației activitățile sunt gestionate eficace (se confirmă, urmărind cerințele

specifice celor 3 standarde amintite mai sus, desfășurarea în organizație a unor procese eficiente de management).

Compania în perioada raportată a dezvoltat Sistemul de Management Integrat Calitate –Sănătate –Mediu, având obținute toate cele 3 Certificări ISO.

De asemenea așa cum este prevăzut și în Planul de Administrare, unul din obiectivele prioritare pe care conducerea Companiei și l-a propus să îl realizeze intr-un termen mediu a fost depus, aprobat și implementat în perioada de raportare.

Conducerea Compania și-a propus accesarea Fondurilor Europene prin proiecte tehnologice inovative, cum ar fi:

1. **Platforma mobilă pentru suport termic și electric, utilizată la mentenanța și dezvoltarea proceselor industriale**

Obiectivul general al proiectului constă în înființarea unei noi unități de producție pentru realizarea unei soluții de platformă mobilă pentru suport termic și electric, utilizată la mentenanța și dezvoltarea proceselor industriale rezultată din activitatea de CD și având la bază conceptul inovativ de unitate de asistență energetică termică și electrică, modulară și scalabilă ofertabilă ca produs sau serviciu către utilizatorii ce au în intreținere și dezvoltare sisteme de transport energetic termic sau operatorii industriali care doresc înlocuirea sau alimentarea temporară a unităților tehnologice în vederea desfășurării unor procese sezoniere locale sau continuitatea proceselor de producție. Soluția inovativă este modulară în sensul separării pe module funcționale a componentelor instalațiilor de abur și apă caldă și electrogenerare pentru a putea compune la solicitarea beneficiarului orice configurație cu orice tip de iesiri în gama de putere, temperatura și presiune specificate.

Scalabilitatea soluției oferă atuul inovativ al păstrării componentei modulare pentru diverse capacități de putere ale instalațiilor, conform proiectului fiind implementate două astfel de realizări pentru 300kW si 1000kW.

Modularitatea soluției poate fi extinsă la nivelul ansamblului pentru a obține puteri mai mari sau intermediare din combinarea a două sau mai multe astfel de containere.

Obiectivele specifie ale proiectului:

1. Realizarea unor produse și servicii bazate pe inovare în domeniul de nișă, identificat în momentul actual fără concurența reală pe piață, al intreținerii și extinderii instalațiilor de termoficare strategice ale localităților.

2. Utilizarea aceloraşi categorii de produse şi servicii de furnizare cu echipament mobil de abur, apă caldă şi energie electrică către operatorii economici industriali pentru întreţinerea şi extinderea propriilor unităţi de producţie sau pentru realizarea unor amplasamente locale şi temporare ale acestora.

3. Adaptarea modulară inovativă a soluţiilor de implementare şi împachetarea lor în două variante constructive, una de 300 kW amplasată într-un container maritim de 6m şi alta de 1000kW intr-un container maritim de 12m, sub forma unor centrale termice mobile (CTM). Sistemelor CTM le poate fi adaugat la solicitarea beneficiarului un generator electric autonom pentru completarea ansamblului energetic oferit de produs într-o impachetare mobilă comună sub forma de centrale termice şi electrice mobile (CTEM).

4. Producerea şi ofertarea a două categorii de produse bazate pe centralele termice mobile conform proiectului:

- Centrale termoenergetice, formate dintr-un container şi un generator electric asociat pentru a fi vândute ca produs,

-Oferirea de servicii de asistenţă la întreţinerea şi dezvoltarea unor reţele termice existente sau a unor consumatori industriali prin oferirea unei soluţii integrate de transport, alimentare şi amplasare la obiectiv a sistemelor CTEM.

5. Realizarea inovativă a produselor din elemente omologate existente pe piaţa care înglobează în ele cunoaşterea, tehnologia şi patentele de ultima oră din domeniu în scopul depăşirii barierelor de intrare primare pentru dreptul de proprietate şi păstrarea mereu actualizată a calităţii produsului la ultimele standarde în vigoare. În acest fel consumurile specifice, normele de mediu şi de securitate vor fi ţinute la un optim preţ/calitate/noutate de către evoluţia naturală a furnizorilor de pe piaţă.

6. Utilizarea tehnologiilor şi echipamentelor de ultimă generaţie pentru asigurarea perfomanţelor energetice la folosirea combustibililor convenţionali în instalaţii mobile cu posibilităţi de amplasament local pentru sporirea eficienţei energetice şi reducerea pierderilor de transport a agentului termic, îmbinată cu minimizarea emisiilor nocive din gazele de ardere.

7. Sporirea randamentului instalaţiei de generare a aburului prin adoptarea unor strategii de automatizare bazate pe inovare care să îmbine soluţiile tradiţionale domeniului cu noile tendinţe enunţate de cercetarea-dezvoltarea de profil pe baza informaţiilor automate prelevate din buclă şi a parametrilor de stare ai sistemului.

8. Integrarea operativă a CTEM în structura energetică de mentenanță și dezvoltare din Smart-City prin dezvoltarea inovativă a unei soluții informatice de gestionare și control la distanță a instalațiilor aflate în teren.

9. Dezvoltarea unei echipe de specialiști pentru asistența la beneficiar a punerii în funcțiune și operării echipamentelor în cadrul serviciilor oferite de Companie și dezvoltarea unor echipe care să asigure mentenanța instalațiilor vândute în perioada de garanție și post-garanție.

10. Stabilirea unor colaborări, pe baza experienței partenerului universitar și a celei dobandită prin diseminarea rezultatelor, cu alte companii de profil și unități de cercetare-dezvoltare din domeniu în vederea participării cu aceștia la noi proiecte naționale și europene în domeniul dezvoltat prin implementarea proiectului.

11. Diseminarea rezultatelor cercetării prin minim 3 articole în reviste sau publicațiile unor conferințe internaționale de profil.

12. Protejarea proprietății intelectuale rezultate din cercetarea experimentală și aplicativă în cadrul proiectului prin depunerea a cel puțin unei cereri de brevet la OSIM.

Acest proiect la momentul raportării a trecut de faza A- Evaluarea eligibilității și implicit Evaluarea administrativă.

2. SISTEM MOBIL DE SUPLINIRE A ENERGIEI ÎN CAZ DE AVARII

Activitatea de Cercetare-Dezvoltare are drept scop creerea unui grup energetic cogenerativ mobil cu o putere de 300 CP aprox. 220 KW) care să fie utilizat pentru producerea de energie electrică și apă caldă menajeră.

Cerința este ca grupul energetic să poată fi deplasat în locațiile care s-ar afla în situații de urgență pe o perioadă limitată pentru a suplini întrerupere furnizării de energie electrică și / sau apă caldă menajeră. Nevoi Identificate: Calamități naturale, avarii de rețele termice și /sau electrice orășenești, comunale, sătești, necesitatea alimentării cu energie electrică și apă caldă a unor locații izolate: ferme aflate în camp deschis sau în locuri greu accesibile, cabane și refugii, necesitatea alimentării cu energie electrică și apă menajeră în cazul unor avarii în mediul urban cu arie mai redusă : cartiere de locuințe, stadioane, mari spitale,săli de spectacole.

Grupul energetic cogenerativ trebuie să funcționeze foarte flexibil pentru a răspunde la diversele cerințe locale și să fie dotat în așa fel încât să poată fi adaptat urgent condițiilor locale, astfel grupul să poată furniza numai energie electrică fără a furniza apă caldă sau să furnizeze și energie electrică și apă caldă în proporții la cerere.

Produsul, grup energetic cogenerativ mobil, constă în o primă platformă mobilă pe care se instalează: turbina de putere, recuperatorul de căldură, schimbător de căldura gaze de ardere – apa, generatorul electric și accesorii și o a doua platformă mobilă pe care se instalează: rezervorul de carburant, conectica dintre agregatul energetic și rezervorul de carburant și accesorii specifice rezervoarelor de combustibil.

Ambele platforme trebuie mentinute tot timpul in stare de disponibilitate în așa fel încât în caz de necesitate să fie remorcate la locul unde se solicită intervenția. Acest Proiect a trecut de faza A- Evaluarea eligibilității și evaluarea administrativă, însă ulterior a fost respins, motiv pentru care s-a depus contestație în acest sens.

Pentru anul 2019, CMEB are în vedere furnizarea de energie electrică pentru iluminatul public al Municipiului București la un nivel de cca. 66.000 MWh. Compania a făcut demersuri pentru obținerea de la Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei (A.N.R.E) licență de furnizare a energiei electrice, împreună cu condițiile specifice asociate licenței pentru activitatea de furnizare a energiei electrice, respectiv Decizia nr.712/10.05.2018.

b) Activitatea de achiziții

Volumul şi structura cheltuielilor totale cuprinse în bugetul de venituri şi cheltuieli pe anul 2018 au fost dimensionate în funcţie de veniturile propuse, de cheltuielile necesare pentru achiziţia de materii prime, materiale, echipamente, servicii prestate de terţi şi de cheltuielile propuse de către companie privind funcţionarea acesteia, (de mentenanţă, de plată a drepturilor de personal) astfel încât activitatea să se desfăşoare în condiţii de eficienţă şi de siguranţă.

Pentru o bună desfășurare a activității cât și pentru dezvoltarea Companiei având în vedere angajarea unui număr mare de personal a fost necesară achiziționarea de

echipamente IT și materiale consumabile cum ar fi: calculatoare, laptop-uri, imprimante, rechizite, birotică, tonere, piese de schimb și accesorii IT.

În ceea ce privește gradul de realizare al programului de investiții în anul 2018, din totalul sumei de 261.168,05 mii lei, investiții propuse a se realiza în anul 2018, suma de 249.048,85 mii lei a fost bugetată pentru urmatoarele investiții:

- Achiziție, modernizare și implementare cogenerare la CT CASA PRESEI, suma de 70.727,00 mii lei; Acestă investiție nu s-a putut realiza nefiind semnat contractul de delegare de producere a energiei termice la Casa Presei Libere;
- Laborator verificări metrologice, imobil pentru realizarea unui centru de dezvoltare, inovare, formare profesională și sediu, achiziție containere pentru locuit, în sumă de 60.080,85 mii lei;
- Realizare CET în sumă de 117.227,00 mii le;
- Studii de fezabilitate, analize tehnice, studii de soluții în vederea realizării de CET a laboratorului de verificări metrologice și a centrului de dezvoltare în suma de 1.014,00 mii lei;

Pentru aceste obiective în anul 2018, au fost purtate discuții cu reprezentanți ai Ministerului Energiei pentru construcția unui CET în zona fostului CET Titan. Toate aceste negocieri nu au avut nici o finalizare, reprezentanții Electrocentrale Group nefiind interesați de oferta CMEB. De asemenea, au fost inițiate discuții și cu ROMAERO Băneasa prin Ministerul Economiei privind o potențială colaboare, dar nici acestea nu au avut succes.

A fost inițiată o procedură de achiziție - teren pentru realizarea acestei investiții în zona de nord a capitalei, dar aceasta nu s-a concretizat întrucât ofertele primite au fost incomplete și neconforme celor solicitate. Studiile de fezabilitate nu au fost demarate, neavând identificată locația cu exactitate pentru derularea investițiilor. Pentru elaborarea studiilor de fezabilitate sunt necesare avize și autorizații pe amplasamentul pe care se vor derula investițiile.

Suma rămasă de 12.912,20 mii lei, a fost bugetată pentru investiții necesare dotării CMEB cu echipamente, scule, utilaje necesare desfășurării activității curente.

În anul 2018 au fost achiziționate echipamente, scule, în valoare de 2.662,91 mii lei și de asemenea echipamente și utilaje aflate în lista de investiții a anului 2018, pentru care a

fost începută procedura de achiziție în anul 2018, finalizată sau în curs de finalizare în anul 2019, în valoare de 6.578,18 mii lei.

Cele mai importante achiziții realizate în cursul anului 2018 au fost:

Denumire contract	Tipul contractului	Tip procedura	Valoare atribuita fără TVA
Achizitie autoturism tip autoutilitar - 3 bucăti	Furnizare	Procedura simplificata SICAP	225.708,66 RON
Achiziție, instalare, montare și punere în funcțiune – 7 Stații de încarcare autovehicule electrice	Furnizare	Procedura simplificata SICAP	268.900,00 RON
Echipamente de lucru (Statii de lucru, plotter si multifunctional) necesare secției proiectare	Furnizare	Procedura simplificata SICAP	66.131,00 RON
Autoturisme tip autoutilitar	Furnizare	Procedura simplificata SICAP	199.000,00 RON
Achizitie minibuldoexcavator cu picon - 1 bucata	Furnizare	Procedura simplificata SICAP	214.909,88 RON
Achizitie 2 mașini pentru tăiat asfalt și beton	Furnizare	Procedura simplificata SICAP	144.000,00 RON
Achizitie 2 autoturisme electrice in Leasing Operational	Furnizare	Procedura simplificata SICAP	88.385,64 RON
AUTOBASCULANTA – 1 bucată	Furnizare	norma interna proprie	408.500,00 RON
macara pe autosasiu – 1 bucată	Furnizare	norma interna proprie	961.385,00 RON

Pe parcursul anului 2018 a fost corelată dotarea CMEB cu necesarul de utilaje raportat la numărul de contracte și etapele de execuție ale acestora. Spre sfârșitului anului 2018 pentru a fi pregătiți în momentul începerii execuției lucrării de reabilitare a rețelelor de termoficare, au fost demarate mai multe proceduri privind achizițiile de utilaje.

Achizițiile sunt efectuate conform referatelor de necesitate aprobate și poartă viza persoanei responsabile cu încadrarea în Buget, urmărindu-se astfel încadrarea în buget pentru fiecare cheltuială angajată.

c) Activitatea de resurse umane

În data de 31.12.2018 Compania înregistra un număr de 153 angajați. În tabelul de mai jos este prezentată fluctuația personalului în perioada 1 ianuarie-31 decembrie 2018, astfel:

- Întocmire fise de evaluarea riscului pentru nou-angajați si transmiterea către medicina muncii;
- Întocmirea planului propriu SSM la șantierul Centrala Termică Amzei;
- Consemnare instructaje in Fisele de Securitate si Sănătate în Muncă.

d) Activitatea de natură juridică

În perioada de referință Serviciul Juridic a acordat consultanță de specialitate în toate problemele juridice apărute în activitatea curentă. A întocmit și avizat de legalitate contractele comerciale, a participat nemijlocit la negocierea privind concilierea problemelor juridice în interesul Companiei, a verificat pentru legalitate deciziile emise de serviciile/direcțiile de specialitate din cadrul CMEB S.A.

De asemenea Serviciul juridic a formulat Puncte de vedere/ opinii juridice in ceea ce privește cerințele impuse de legislația în vigoare, a acordat suport de specialitate in desfășurarea ședințelor organelor de conducere ale Companiei.

Având în vedere HCGMB prin care a fost aprobat transferul de afacere ELCEN-RADET-CMEB, a fost necesară acordarea de asistență juridică specializată privind proiectele de fuziune /divizare sau transfer de activitate/afacere/ livrarea bunuri asupra entităților sau activelor avute în vedere, redactarea si/sau negocierea documentelor, tranzacții si asistenta la implementare acestora, precum proiecte gen fuziuni /divizări și achiziții – unde asistența juridică se poate acorda sub forma consultanții cu privire la structurarea tranzacției, analiza structurilor alternative existente, realizarea de analize due diligence juridic asupra entităților sau activelor avute în vedere, redactarea și/sau negocierea documentelor tranzacției și asistența la implementarea și perfectarea acesteia.

Totodată serviciul juridic prin reprezentanții săi a participat nemijlocit la ședințele desfășurare ce au avut ca obiectiv realizarea transferul de afacere RADET-CMEB SA si ELCEN-CMEB SA.

In cursul anului 2018, Compania a fost implicată în următoarele litigii aflate pe rolul Tribunalului/Curții de Apel București, litigii pentru care s-au contract servicii de consultanță juridică de specialitate:

- Dos. 40844/3/2018 ce are ca obiect *Constatare nulitate absoluta acte constitutive,*
- Dos.43421/3/2018 ce are ca obiect *constatare nulitate act*
- Dos.45192/3/2018 ce are ca obiect *Cereri în baza OUG 116/2009 intervenție ORC-TB.*

Referitor la aplicarea Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, serviciul juridic a acordat suport reprezentantului desemnat de către Companie în soluționarea unei cereri din cele 10 solicitări de informații la care s-a răspuns în termenul legal, neexistând plângeri în instanța de contencios administrativ în legătură cu aceasta.

e) Activitatea de Control Intern Managerial

Controlul intern al Companiei operează cu o diversitate de procedee, mijloace, acțiuni, dispoziții, care privesc toate aspectele legate de activități desfășurate, stabilite și implementate de conducere pentru a-l permite asigurarea unui bun control asupra funcționării Companiei în ansamblul ei, precum și aasupra fiecărei activități în parte.

În cadrul Companiei activitatea de control intern este structurată pe mai multe categorii:

I. Auditul Intern- Obiectivul principal al auditorului intern a fost sprijinirea creării cadrului organizatoric al funcției de audit în cadrul companiei. Putem afirma că acest obiectiv a fost îndeplinit cu sprijinul conducerii companiei și Direcției Audit Public Intern din cadrul Primăriei Municipiului București. Au fost elaborate, avizate și aprobate următoarele documente:

- Carta auditului intern utilizată în cadrul Companiei Municipale Energetica București S.A. avizată favorabil cu nr.1150 din 26.10.2018, de către DAPI/PMB;

- Norme metodologice specifice exercitării activității de audit public intern utilizate în cadrul Companiei Municipale Energetica București S.A. avizate favorabil cu nr.1147 din 26.10.2018, de către DAPI/PMB;

- Înființarea Comitetului de Audit conform hotărârii Consiliului de Administrație din luna noiembrie 2018;

- Regulament intern Comitet de Audit aprobat conform hotărârii Consiliului de Administrație din luna decembrie 2018;

Concomitent cu elaborarea acestor documente auditorul intern a fost solicitat să sprijine prin cosniliere neformalizată / facilitarea înțelegerii, demersurile conducerii executive și, la cerere, demersurile conducătorilor unor structuri din eșalonul II, pentru cunoașterea și aplicarea legislației referitoare la sistemul de control intern managerial în societate (Ordinul nr.600 din 20 aprilie 2018).

La sfârșitul anului de raportare s-a întocmit proiectul Programului multianual și anual de audit intern, acesta aflându-se în prezent pe circuitul decizional.

Apreciem că realizările auditului intern din anul 2018 au creat premisele exercitării depline a funcției de audit în anul 2019, cu respectarea tuturor reglementărilor naționale și internaționale aplicabile referitoare la organizarea activităților din responsabilitatea auditului public intern în cadrul Companiei Municipale Energetica București S.A.

II.Controlul Financiar –Preventiv care are ca scop verificarea sistematică a operațiunilor, inainte de angajarea lor sub aspectul: realității, regularității, încadrării acestora în limitele și destinațiile bugetului de venituri și cheltuieli aprobat. Controlul Financiar Preventiv este exercitat conform Procedurii Operaționale aprobată de către Directorul General. Activitatea de Control Financiar Preventiv propriu a fost implementată pentru a contribui la folosirea cu maximum eficiență a tuturor resurselor materiale și bănești ale Companiei. Controlul financiar preventiv se exercită prin viză.

Au fost supuse controlului financiar preventiv documentele care cuprind operațiile ce se referă la drepturile și obligațiile patrimoniale ale Companiei, în faza de angajare și de plată, în raporturile cu alte persoane juridice sau fizice.În cadrul activității de control desfășurată în anul 2018, nu au existat documente pentru care să se exercite refuzuri de viză.

În anul 2018 a fost acordată viza CFPP pentru un nr. de 1512 documente.Documentele vizate și actele justificate ce le-au însoțit au fost restituite, sub semnătură, compartimentului de specialitate emitent, în vederea continuării circuitului acestora, consemnându-se acest fapt în "Registrul privind operațiunile prezentate la viza Controlului Financiar Preventiv."

referitoare la toate operațiunile înregistrate, utilizându-se, astfel conturile contabile debitoare și creditoare în concordanță cu funcțiunea acestora.

Toate documentele înregistrate în contabilitate poartă viză " Bun de plată " acordată de responsabilul de proiect, viză de Control Financiar Preventiv " CFP " și sunt însoțite de acte justificative (referate de necesitate, documente de achiziție prin SEAP/SICAP, comenzi, contracte etc).

1. ***Situația activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2018***

Elemente patrimoniu	**31.12.2017**	**31.12.2018**	**Dinamica**
			%
Imobilizari necorporale	6.692	63.594	850.30%
Imobilizari corporale	132.919	2.178.673	1539.10%
Imobilizari financiare	0	10	0.00
1.Active imobilizate	**139.611**	**2.242.277**	1506.09%
Stocuri	42.827	190.454	344.71%
Creanțe	0	5.418.441	
Disponibilități bănești	307.146.455	292.244.781	-4.85%
2.Active circulante	**307.189.282**	**301.853.676**	-1.74%
3. Chelt in avans	**0**	**150.010**	
I.TOTAL ACTIV (A=1+2+3)	**307.328.893**	**304.245.963**	-1.00%
4.Total datorii	**7.940.781**	**3.058.436**	-61.48%
5.Provizioane	**0**	**0**	
6.Venituri in avans	**0**	**0**	
7.Activ net contabil (ANC=I-4-5-6)	**299.388.112**	**301.187.527**	0.60%
II.TOTAL PASIV (P=4+5+6+7)	**307.328.893**	**304.245.963**	-1.00%

Imobilizările necorporale și corporale au fost achiziționate in conformitate cu specificul activității desfașurate de companie in anul 2018, respectiv activități de mentenanță preventivă și corectivă la instalații sanitare, termice și de ventilatie.

În categoria de stocuri, se regăsesc atât materiale consumabile necesare derulării în continoare a contractelor încheiate în anul 2018 cât și bunuri de natura obiectelor de inventar necesare funcționării activității companiei.

Creanțele Companiei prezintă un sold la 31.12.2018 în sumă de 5.418.441 lei, din care facturi emise cu termen scadent în anul 2019 în sumă de 3.120.157 lei, creanțe imobilizate (scrisori de garanție bancară în sumă de 64.570 lei și dobânzi aferente depozitelor bancare aferente anului 2018 în sumă de 2.225.666 lei) și alte creanțe în sumă de 8.048 lei.

Datoriile prezentate în bilanț sunt în sumă de 3.058.436 lei:

- datorii către furnizori în sumă de 1.648.237 lei cu termen de plată în 2019
- datorii către salariați aferente lunii decembrie 518.988 lei
- datorii către bugetul de stat in suma de 891.189 cu termen de plată 25.01.2019.
- alte datorii in suma de 2.021 lei

La 31.12.2018 capitalurile proprii au crescut de la 299.388.112 lei la 31.12.2017 la 301.187.527 lei la 31.12.2018, cresterea fiind datorata rezultatului exercitiului.

Activul patrimonial la 31.12.2018 in suma de 304.245.963 lei este in scadere fata de cel la 31.12.2017 in suma de 307.328.893 lei cu -1% si corespunde cu pasivul patrimonial.

2. Contul de profit și pierdere pentru perioada încheiată la data de 31.12.2018

În anul 2018 Compania Municipală Energetica București SA, a semnat contracte de servicii, în valoare de 334.079.328, 98 lei, încheiate cu Primăria Municipiului București precum și cu unități din subordinea PMB sau alte unități.

1	venituri din exploatare	8.938.547
2	cheltuieli de exploatare	11.522.000
3	rezultatul din exploatare (1-2)	-2.583.453
4	venituri financiare	4.664.293
5	cheltuieli financiare	0
6	rezultat financiar (4-5)	4.664.293
7	rezultatul exercițiului financiar 2018 (3+6)	2.080.840
8	Impozit pe profit/venit	272.014
9.	Rezultatul net al exercitiului	1.808.826

Activitatea operațională a degajat in 2018 o pierdere în valoare absolute de 2.583.453 lei. Principalele cauze care au determinat înregistrarea pierderii economice sunt:

- Obținerea cu intârziere a autorizațiilor necesare derulării activității de mentenanță;
- Semnarea cu intârziere a ordinelor de începere a contractelor;
- Procedura greoaie a aprovizionării cu materiale consumabile;

Buna gestionare a disponibilului din bancă în anul 2018, a condus la obținerea unui rezultat financiar pozitiv, în sumă de 4.664.293 lei.

La 31.12.2018 Compania Municipală Energetica București SA, a obținut un profit net în valoare 1.808.826 lei.

În mod rezonabil şi în absenţa unor indicii contrare, se poate aprecia că toate cheltuielile efectuate până în prezent de companie sunt direct atribuibile realizării obiectului secundar de activitate.

Având în vedere că in anul 2018 nu a fost semnat contractul de delegare de producere a energiei termice la Casa Presei Libere, Compania a fost în imposibilitatea realizării obiectului principal de activitate, respectiv "Furnizarea de abur şi aer condiționat (producerea,colectare şi ditribuția aburului şi a apei calde pentru încălzit)".

În anul 2018 Compania Municipală Energetica București SA a defașurat activitate de mentenanță preventivă şi corectivă pentru instalațiile sanitare, de încalzire şi de aer condiționat, conform obiectului secundar de activitate.

IV. INDICATORII ECONOMICO-FINANCIARI

Planificat 2018	Realizat 2018	%
1	*2*	*4=2/1*

A. VENITURI TOTALE (1+2)	**135,033**	**13,603**	**10.07%**
1.Venituri din exploatare:	134,389	8,939	**6.65%**
2.Venituri financiare	644	4,664	**724.22%**
B. CHELTUIELI TOTALE (4+5)	**96,858**	**11,521**	**11.89%**
3.Cheltuieli din exploatare (3.1+3.2+3.3+3.4+3.5+3.6)	**96,858**	**11,521**	**11.89%**
A Cheltuieli cu bunuri se servicii	**80,396**	**3,968**	**4.94%**
B Cheltuieli cu impozitele, taxe si contributii	**734**	**120**	**16.34%**

C Cheltuieli cu personalul (621+641+645)	**8,530**	**7,250**	**84.99%**
C0.Cheltuieli de natura salariala	7,531	7,099	**94.25%**
C1 cheltuieli cu salariile, total din care:	7,003	5,985	**85.47%**
C2 tichete de masa si alte cheltuieli sociale	529	386	**73.03%**
C3 cheltuieli aferente contractului de mandat	747	727	**97.35%**
C4 cheltuieli cu alte obligatii legale	251	151	**60.12%**
D Alte cheltuieli de exploatare	**7,198**	**183**	**2.54%**
4.Cheltuieli financiare (665+666)	**0**	**0**	
5.Rezultat din exploatare (1-3)	**38,175**	**-2,583**	**-6.77%**
6.Rezultat financiar (2-4)	**644**	**4,664**	**724.22%**
C.PIERDERE/PROFIT BRUT (A-B)	**38,819**	**2,081**	**5.36%**

Bugetul de venituri și cheltuieli al CMEB pntru anul 2018 a fost întocmit conform prevederilor OG 26/2016 " Ordonanța privind întărirea diciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrative teritoriale sunt acționari unici sau majoritari sau dețin direct sau indirect o participație majoritară", pe formatul și structura OMFP 3145/2017 " Ordin privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli precum și a anexelor de fundamentare a acestuia."

În anul 2018 realizarea parțială a indicatorilor- economico financiari a fost cauzată, în principal de factori independenți de voința noastră astfel:

Venituri din vânzarea produselor - au fost bugetate venituri din vânzarea energiei termice produse la Casa Presei Libere.Nesemnarea contractului de delegare pentru producerea energiei termice de către Casa Presei Libere, a condus la nerealizarea acestui indicator.

Venituri din servicii prestate- venituri din servicii de mentenanță Arena Națională, a fost bugetat în anul 2018 cu valoarea integrală a contractului subsecvent nr.01 în sumă de 7.174,17 mii lei, din care s-au realizat 3.499,51 mii lei. Au fost realizate lucrări de mentenanță preventivă și corectivă în colaborare cu partenerul nostru la acest contract CMTIB.

- servicii consultanță (proiectare) – au fost realizate servicii de proiectare pentru Primăria Sectorului 3 în valoare de 135 mii lei
- venituri din lucrări de reabilitare rețea de termoficare – reabilitarea sistemului de termoficare al Municipiului București cu semnarea contractului nr.1182/25.10.2018 în valoare de 266.147,83 mii lei . Perioada de elaborare a documentației tehnice (proiectare)

este de 10 luni iar perioada de execuție pentru fiecare obiectiv în parte este de 14 luni. Contractul a fost încheiat în luna octombrie 2018, CMEB a reușit să finalizeze proiectarea la faza PTH+DE a trei obiective din cele 7 aferente contractului. În acest moment sunt în lucru proiectarea celorlalte 4 obiective, fiind respectat graficul de lucrări și urmează a începe execuția pentru obiectivul nr. 2 și obiectivul nr. 7, Dr Taberei. În anul 2018 a fost realizată suma de 1,940.62 mii lei.

- servicii emitere certificate eficiență energetică – în anul 2018 s-a semnat contractul cu ASSMB pentru realizarea de certificate energetice pentru un nr. de 9 spitale (36 clădiri). Obținerea cu întârziere a unor informații tehnice, necesare întocmirii certificatelor energetice, a condus la realizarea parțială a contractului, respectiv 22 de clădiri. Acest contract se continuă și se finalizează în anul 2019.
- diverse prestări servicii (vânzare energie electrică)- am bugetat aceste venituri având în vedere cererea Municipalității de a asigura vânzarea de energie electrică pentru unitățile din subordinea Primăriei. În anul 2018 CMEB a obținut licența de furnizare energie electrică în luna Mai 2018, Compania fiind în discuții avansate cu unități din subordinea PMB pentru preluarea furnizării de energie electrică.
- venituri din lucrări prestate la alte unitati PMB – în anul 2018 au fost semnate contracte de mentenanță preventivă și corectivă cu diverse unități din subordinea PMB (Teatrul Metropolis, Teatrul Nottara, Grădina Zoologică, ASSMB), contracte care au continuitate și în anul 2019. Valoarea realizată în anul 2018 este de 1.898,79 mii lei.
- venituri din servicii montat cișmele publice – a fost semnat contractul nr.1098/02.10.2018 privind "Rețea metropolitană de Cișmele Publice". Ordinul de începere a lucrărilor a fost dat în luna octombrie 2018, iar cel de întrerupere a lucrărilor în decembrie 2018 din cauza condițiilor meteorologice. În perioada octombrie - decembrie au fost achiziționate cișmelele, de un anumit tip, care au fost facturate și încasate. Avem ordin de continuare a lucrărilor începând cu 15.03.2019. Valoarea realizată din acest contract în anul 2018 a fost de 58,61 mii lei.
- modernizare Centrală AMZEI –a fost semnat contractul nr. 1099/02.10.2018 privind modernizarea Centrală Termică CT Amzei cu o valoare totală de 2.764,77 mii lei, cu perioada de execuție de 10 luni. Lucrarea constă în modernizarea instalațiilor din incinta centralei termice și se află în execuție. Au fost facturate și încasate lucrări în valoare de 92,75 mii lei, urmând ca lucrările să fie reluate după sistarea alimentării cu agent termic.

➢ lucrări de reparații la instalații de apă și sanitare către STB – Contractul nr.95/23.10.2018 în valoare de 125,72 mii lei privind reparații la instalația de apă, realizat în anul 2018 99,27 mii lei. Contractul nr.123/23.11.2018 în suma de 181,99 mii lei privind lucrări de reparații instalații sanitare și încălzire, nu s-a putut realiza deoarece s-a intrat în sezonul rece și beneficiarul avea instalațiile în funcțiune.

1. Analiza principalilor indicatori economico financiari

2. Indicatori de lichiditate

a) Indicatorul lichidității curente = Active curente / Datorii curente

$$\textit{Lichiditate curentă} = \frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}} = \frac{301.853.676}{3.058.436} = 98.69$$

Indicatorul arată suma cu care activele circulante depașesc datoriile pe termen scurt și oferă garanția acoperirii datoriilor curente din activele curente. Valoarea recomandată și acceptabilă este in jur de 2. Deci, cu cat valoarea acestuia este mai mare, cu atât situația entitatii este mai bună.

b) Indicatorul lichidității imediate = (Active curente- Stocuri) / Datorii curente

$$\text{Lichiditate imediată} = \frac{\text{(Active curente- Stocuri)}}{\text{Datorii curente}} = \frac{(301.853.676 - 190.454)}{3.058.436} = 98.63$$

3. Indicatori de activitate

Indicatorii de activitate furnizează informații cu privire la viteza de intrare sau de ieșire a fluxurilor de trezorerie și capacitatea entității de a controla capitalul circulant.

a) *Viteza de rotație a stocurilor* $= \frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Stocuri}} = \frac{8.919.972}{190.454} = 46.83$

b) *Viteza de rotație a activelor imobilizate* $= \frac{\text{Cifra de afaceri}}{} = \frac{8.919.972}{} = 3.98$

Active imobilizate 2.242.277

Indicatorul exprima numarul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri.

4.Indicatori de profitabilitate

Această grupă de indicatori exprimă eficiența companiei în realizarea de profit din resursele disponibile.

a) Marja brută= Profit brut / Cifra de afaceri X 100 = 2.094.812 / 8.919.972 X 100 = 23,48%

V. Concluzii

Prezentul Raport Anual al Consiliului de Administrație a fost elaborat în baza art. 55 alin.1 din OUG 108/2011 privind guvernanța corporativă, în spiritul practicilor și principiilor Guvernanței Corporative și are scopul de a optimiza procesele și relațiile manageriale, precum și cele de administrare, constituite la nivelul societății, prin asigurarea unei transparențe sporite și prin creșterea responsabilității manageriale, precum și prin crearea unor mecanisme suplimentare de protecție a drepturilor acționarilor societății, în conformitate cu reglementarile O.U.G. nr. 109/2011, privind Guvernanța Corporativă a întreprinderilor publice.

Consiliul de Administrație al Companiei Municipale Energetica București SA

1. **PREȘEDINTE-CHIRIȚĂ SORIN**
2. **MEMBRU-NECULA HORIA**
3. **MEMBRU- TRIFAN MIHAELA L[illegible]**
4. **MEMBRU-MARINESCU MIHAI**

5. MEMBRU- IORDACHE ADRIAN